

## «CEO года» – Виктор Жидков

### Интервью с Виктором Жидковым, председателем правления НРД

— Возглавив НРД в 2021 году, решение каких корпоративных задач вы поставили на первое место? В чем состоит ваша стратегия управления?

— Изначально стояла цель успешной реализации стратегии развития НРД, принятой до 2024. Необходимо было развивать ключевой депозитарный бизнес, а также дополнительные инновационные продукты и сервисы для клиентов Группы «Московская Биржа». Мы полагали, что обеспечить рост бизнеса можно за счет диверсификации, появления новых сервисов и новых клиентских сегментов.

При этом мы всегда внимательно относились и относимся к тому, что говорят наши клиенты. Поэтому удовлетворенность сервисами и обслуживанием — для нас безусловный приоритет. Фокус на развитие новых сервисов и клиентских сегментов, несмотря на новые вызовы, сохранился. Например, мы начали обслуживать физических лиц-клиентов финансовых платформ (таких, как «Финуслуги») и работать с частными инвесторами в рамках нового законодательства, которое помогает им вернуть свое право распоряжаться заблокированными активами.

— Как события февраля 2022 года повлияли на бизнес и на коллектив? В чем вы видели принципиально свои задачи как руководитель, какие вызовы стояли перед вами и как их удалось решить?

— Я очень благодарен рынку за то, что он оценил действия, предпринятые командой НРД. Но этого результата нельзя было бы достичь без поддержки команды: всех вместе и каждого в отдельности сотрудника компании. Это они решали сложные проблемы, выпавшие на долю НРД в этом году. Так получилось, что мы оказались в самом центре событий, когда рушились финансовые глобальные взаимосвязи и реализовалась изоляционная политика в отношении российских инвесторов

Общими усилиями финансовый рынок смог справиться с такой нетривиальной задачей. Каждый элемент этой системы отработал по максимуму, в том числе, НРД как центральное звено многих процессов.

Сейчас, оглядываясь назад, я понимаю, что вряд ли можно было справиться с такой сложной ситуацией лучше. Безусловно, мы совершали ошибки, но в тот момент полной неопределенности их могло быть намного больше.

Меня лично воодушевило желание всех, без исключения, участников рынка работать и помогать, невзирая на статусы и принятые ритуалы. Мы делали одно большое общее дело. Это и дало силы сконцентрироваться на каждом участке и построить новые эффективные рабочие процессы.

— Еще немного о ситуации с санкциями и закрытием «моста». Что в ней можно сейчас, спустя время, назвать самым сложным? и можно ли сказать, что НРД предпринял все возможные меры для освобождения активов участников рынка?

— НРД предпринимает все возможные действия, чтобы вернуть инвесторам возможность распоряжаться ценными бумагами и доходами по ним. Мы сделали все от нас зависящее, чтобы

инвесторы смогли воспользоваться лицензиями, которые дали европейские регуляторы. Для этого был разработан правовой механизм прекращения депозитарного договора по обслуживанию иностранных ценных бумаг, организована передача документов и поручений клиентов в Clearstream, обеспечена готовность к передаче в Euroclear разрешений казначейства Бельгии на освобождение активов. На любые операции, которые, так или иначе, могут быть связаны с разблокировками, мы ввели маркетинговые периоды и отменили плату за такие услуги. Поэтому сейчас мяч находится на стороне иностранных депозитариев и европейских компетентных органов. Кроме того, мы оспариваем введенные санкции в судебном порядке.

— Национальное жюри конкурса присудило вам победу в номинации «CEO года». Лично вы какими своими действиями и результатами довольны, а над чем еще предстоит работать? Изменил ли 2022 год ваши личные представления о руководстве и бизнесе?

— Прошедший год для НРД стал одним из самых сложных.

Из-за критических факторов внешней среды многие компании финансового сектора оказались в непростой ситуации. НРД как инфраструктурная организация один из первых в полной мере ощутил на себе все изменения в бизнес-среде. Но мы не только научились действовать в новых условиях, сохранив полную работоспособность и надежность, но и показали высокие достижения. Этого результата нельзя было бы достичь без поддержки команды, всех вместе и каждого в отдельности сотрудника, которые решали сложные проблемы. Хочу также поблагодарить каждого нашего клиента, всех, кто принимал самое активное участие во всех наших проектах: без них у нас ничего бы не получилось. Я осознаю, что самая главная задача — возвращение нашим клиентам доступа к своим активам в иностранной инфраструктуре — еще не достигнута. Мы будем делать все возможное, чтобы решить ее.

— Какие задачи сейчас стоят перед НРД и чего вы хотели бы достичь к 2024 году?

— Перед НРД сейчас стоит ряд важных задач. Прежде всего, это защита интересов участников рынка и поддержка клиентов в условиях ограничений. Для нас по-прежнему задачей номер один является разблокировка активов наших клиентов. Кроме того, мы много сделали для поддержания надежности и бесперебойности инфраструктуры, импортозамещения технического и программного комплекса и усиления киберзащищенности. Среди важных приоритетов — диверсификация бизнеса, реализация инициатив развития, включая замещение выбывающих с рынка сервисов. Например, вместе с Группой «Московская Биржа» НРД начал развитие нового торгового терминала «Трейд Радар», который презентовали в июне на ПМЭФ. В перспективе терминал позволит получать исчерпывающие данные по состоянию российского финансового рынка, биржевую информацию, новостные потоки, отчетность компаний, использовать аналитические инструменты и совершать торговые операции с различными активами.

